



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations



European Bank  
for Reconstruction and Development

---

# Инвестиционные ниши плодоовощного сектора Таджикистана. Философия инвестирования

**Андрій Ярмак (Andriy Yarmak)**

Экономист инвестиционного департамента ФАО

Economist of Investment Centre, FAO

Рим-Душанбе-Худжанд

16.03.2021

---



---

# Три важных вопроса

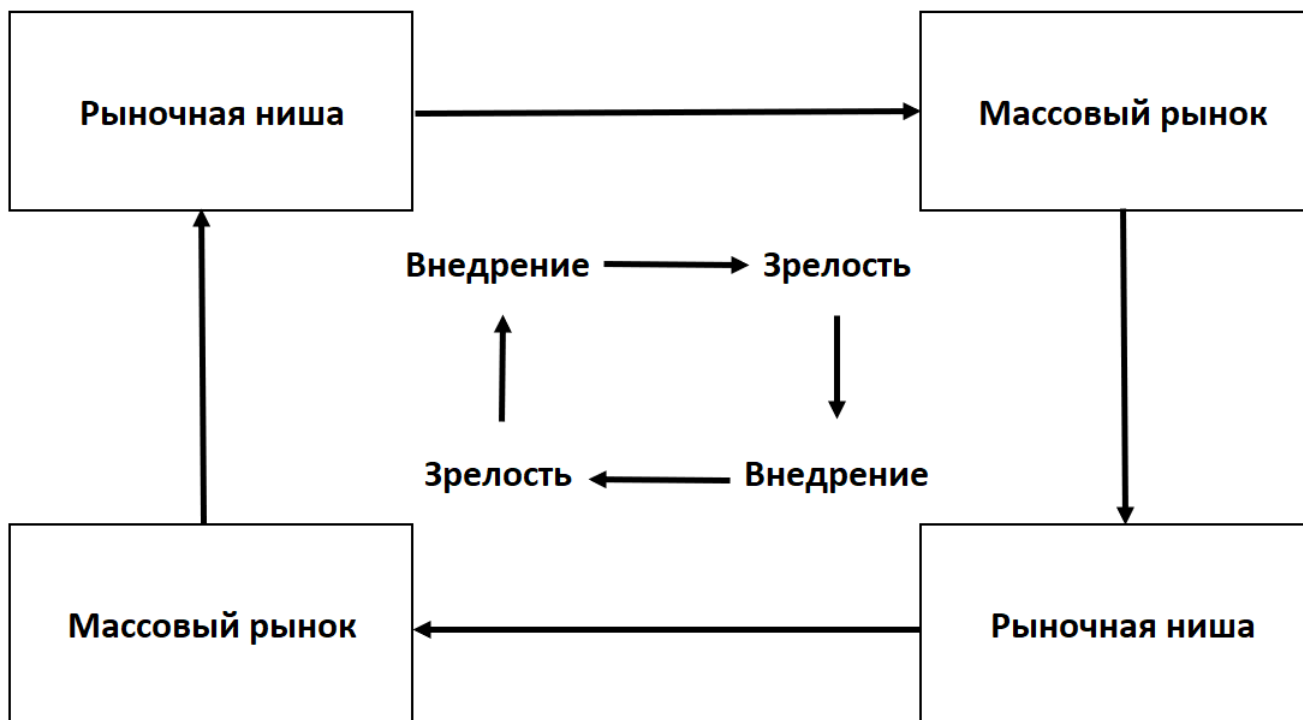
1. Что такое ниша?
2. Что такое «инвестиция» и какими бывают инвестиции?
3. Где искать ниши и инвестиции?



## Что такое «ниша»?

- **Нишевых продуктов практически не существует!**
- Рыночные ниши не бывают вечными, а ускорение распространения информации резко снижает срок их жизни!
- **Ниша – это подход, а нишевый бизнес – это философия!**
- **Нишевые подходы возможны:**
  - К продукту
  - К производству
  - К позиционированию
  - К выбору рынка сбыта
  - И т.п.

## Ускользящие ниши





---

## Инвестиции - виды

- **Greenfield, startup, «с нуля»** - полностью новый бизнес;
- **Brownfield** – привлечение дополнительных средств для развития существующего бизнеса;



---

## Специфика инвестиций

- **«Я хочу найти инвестора» - в бывших советских странах обычно звучит, как «Я хочу найти бесплатные деньги и ничем не делиться взамен».**
- **Привлечение инвестора (партнёра) в существующий бизнес сопряжено с риском утери контроля над предприятием, или, как минимум, с потерей контроля над принятием решений по его дальнейшему развитию;**
- **Поэтому, в большинстве случаев, существующему бизнесу безопаснее расширяться за счёт кредитных ресурсов.**



## Инвестиции формата «деньги+»

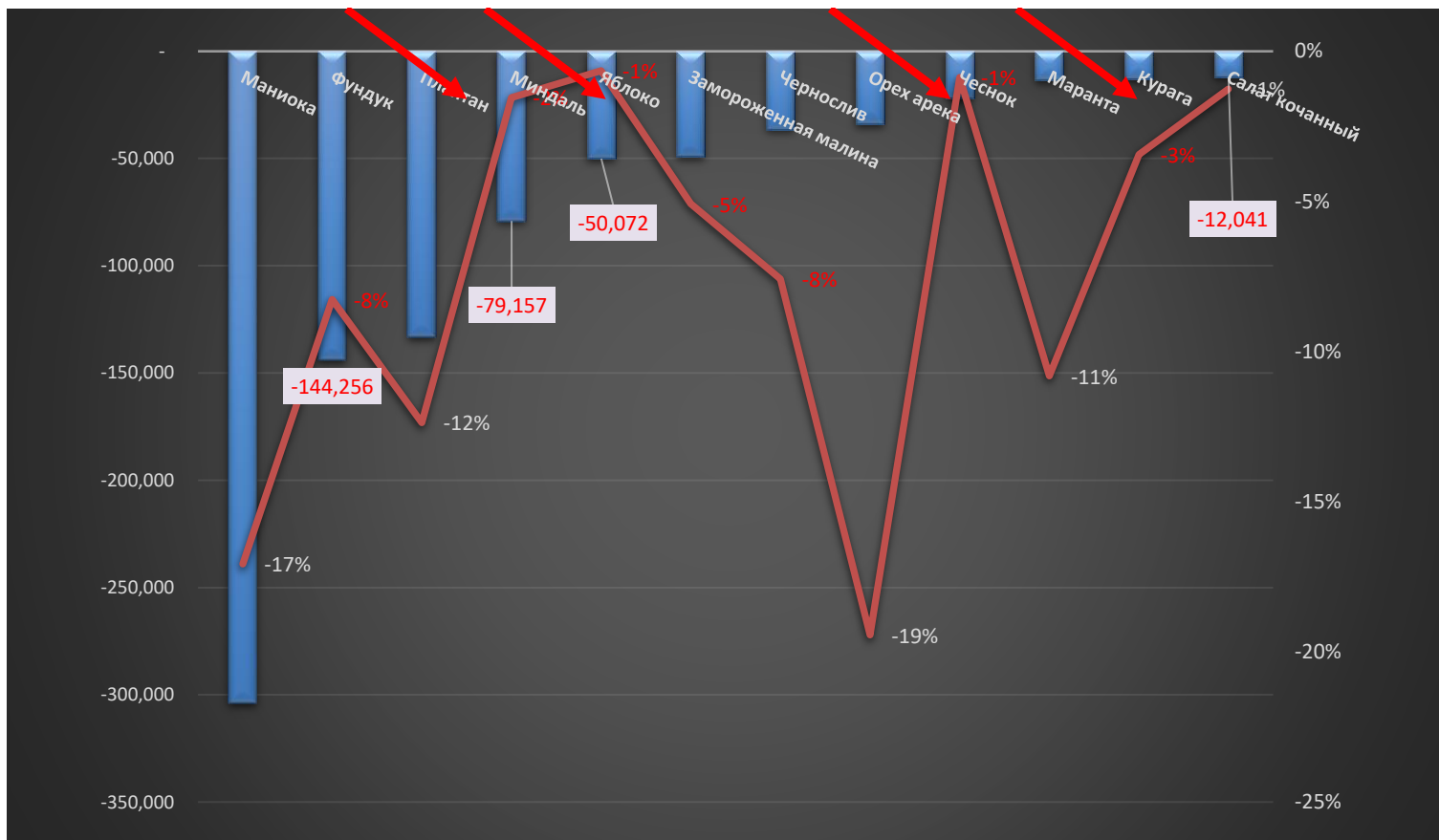
- **Инвестиции бывают разными:**
  - Реинвестирование собственной прибыли, заработанной в этом секторе – самый устойчивый путь развития, т.к. это «деньги+опыт»;
  - Слияние с компаниями того же профиля – это тоже «деньги+опыт»;
  - Привлечение финансового инвестора (IPO, частное размещение и т.п.) – это очень часто «деньги минус опыт», при этом инвестор будет участвовать в принятии решений, что не всегда хорошо. Бывает, что финансовый инвестор имеет опыт в маркетинге, что даже лучше, чем опыт в производстве;
  - Привлечение партнёра из другой отрасли – часто приводят к потере контроля над бизнесом, потере мотивации развития и другим негативным последствиям (это «деньги минус»);
- Сторонний инвестор = быстрый рост + риски, Собственные инвестиции и кредиты = менее быстрый, но устойчивый рост

# Экспорт каких продуктов растёт быстрее всего?





# Экспорт каких продуктов снижается быстрее всего?





---

## Марокко

- Экспорт свежих ягод зимой – **\$500 млн.** долларов США
- Экспорт тепличных помидоров зимой - **\$800 млн.** долларов США  
(Узбекистан – \$70 млн., Туркменистан – \$30 млн.)
- Экспорт замороженных ягод - **\$115 млн.** долларов США



## Некоторые из интересных инвестиционных ниш для Таджикистана

Продукт	Динамика рынка	Рынки сбыта	Уровень цены	Добавленная стоимость
Яблоко раннее	↑	Россия	↑	↑
Виноград ранний	↑	Россия	↑	↑
Заморозка, сушка	↑	Весь мир + ЕС	↑	↑
Миндаль, фисташка?	↑	Весь мир + ЕС	↑	↑
Черешня 28+	↑	Китай + Азия + ЕС	↑	↑
Тепличные овощи, ягоды, зелень	↑	РФ, Ближний Восток, ЕС	↑	↑
Грецкий орех, тропические фрукты и много других	↑		↑	↑

*Ниша – это не продукт, а подход к бизнесу!*



## Обратите внимание!

- **Продавцы саженцев не должны делать бизнес-планы!**
- **Цены на продукцию, которые озвучивают при бизнес-планировании, как правило предполагают *доработанный и готовый продукт*, а в бизнес-плане, обычно, есть затраты только на производство сырья!**
- ***Неограниченного спроса не бывает!***
- **Маркетинг не бывает бесплатным – затраты на системный экспорт одной компании (персонал, выставки, реклама), составят от 100 тыс. долларов в год и более. Соответственно, если объёмы продаж невелики, экспорт вполне может быть убыточным.**



## Информация – это новое золото!

- [www.east-fruit.com](http://www.east-fruit.com) – цены, обзоры рынков овощей, фруктов, ягод и орехов, интервью, блоги, технологии, события и многое другое!
- Установите Telegram:
  - Продать или купить продукцию можно на EastFruit Trade Platform [https://t.me/eastfruit\\_trade](https://t.me/eastfruit_trade) (14500 участников!)
  - Продать или купить саженцы и другие элементы технологий выращивания и доработки - <https://t.me/fruittechnology>
  - Уведомления о самых важных новостях рынка на своём телефоне – EastFruit <https://t.me/eastfruit>
- Кроме того, у нас есть:
  - Канал в YouTube <https://bit.ly/2pdmWIR>
  - Группа в Facebook <https://www.facebook.com/eastfruit/>



**Спасибо за внимание!**

---