



Где выгоднее продавать яблоки и груши?

Оценка перспектив различных каналов сбыта товаров:

Азия, Ближний Восток, ЕС, Молдова

Вадим Кодряну

Кишинев, ноябрь **2018** г.

Содержание

Место Молдовы в мировом производстве яблок и груш

Мировой рынок

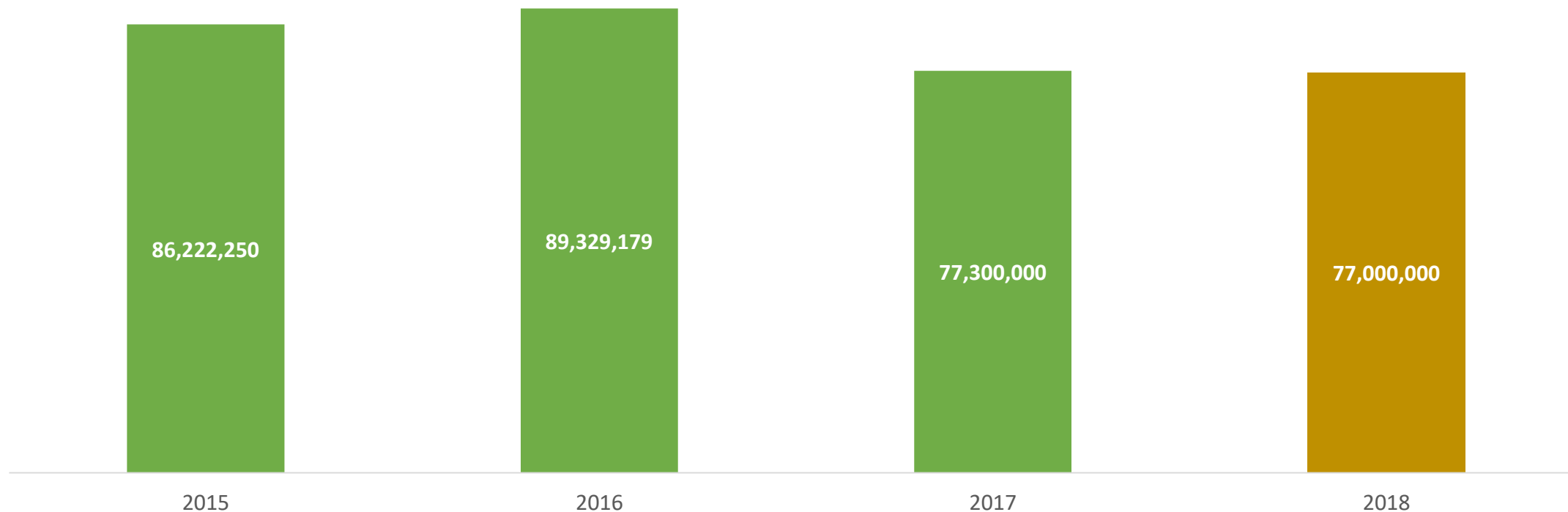
Торговые возможности для молдавских производителей

Моделирование



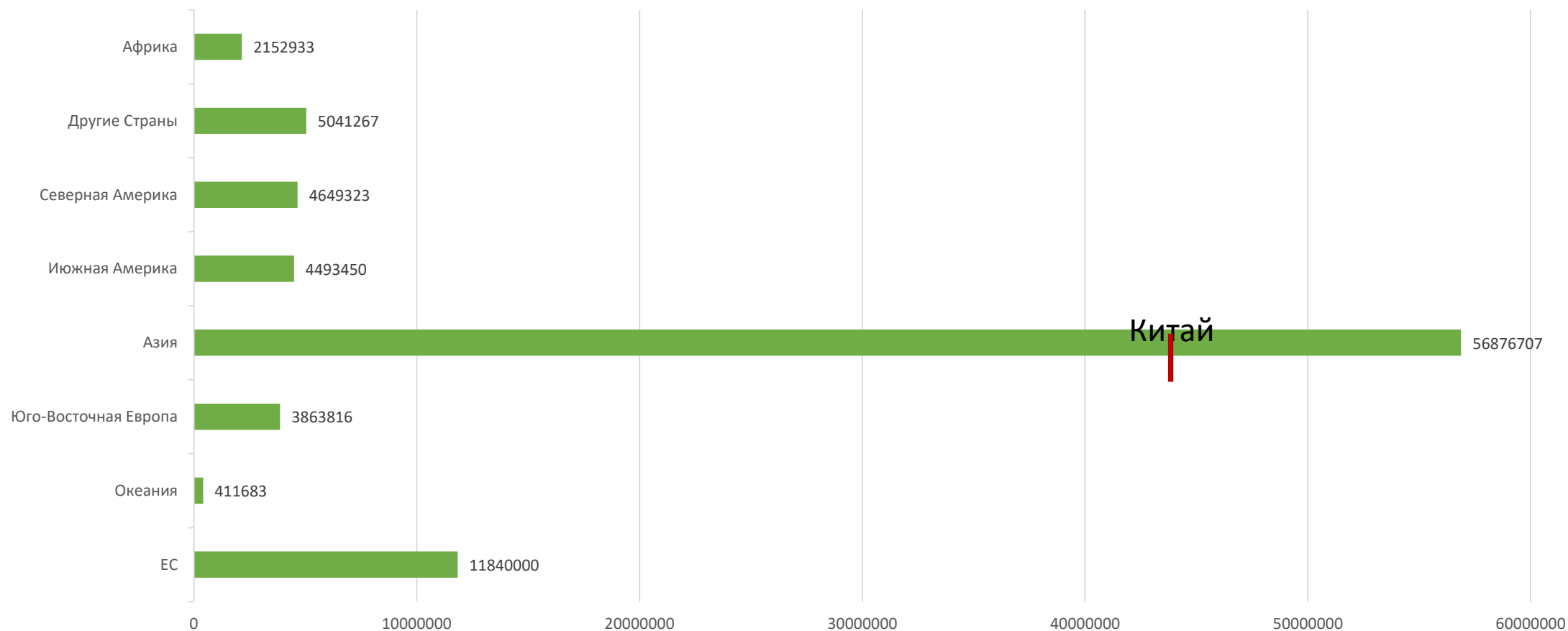
Что мы имеем в мире?

Мировое производство **яблок** в период **2015-2018** гг., миллионы тонн



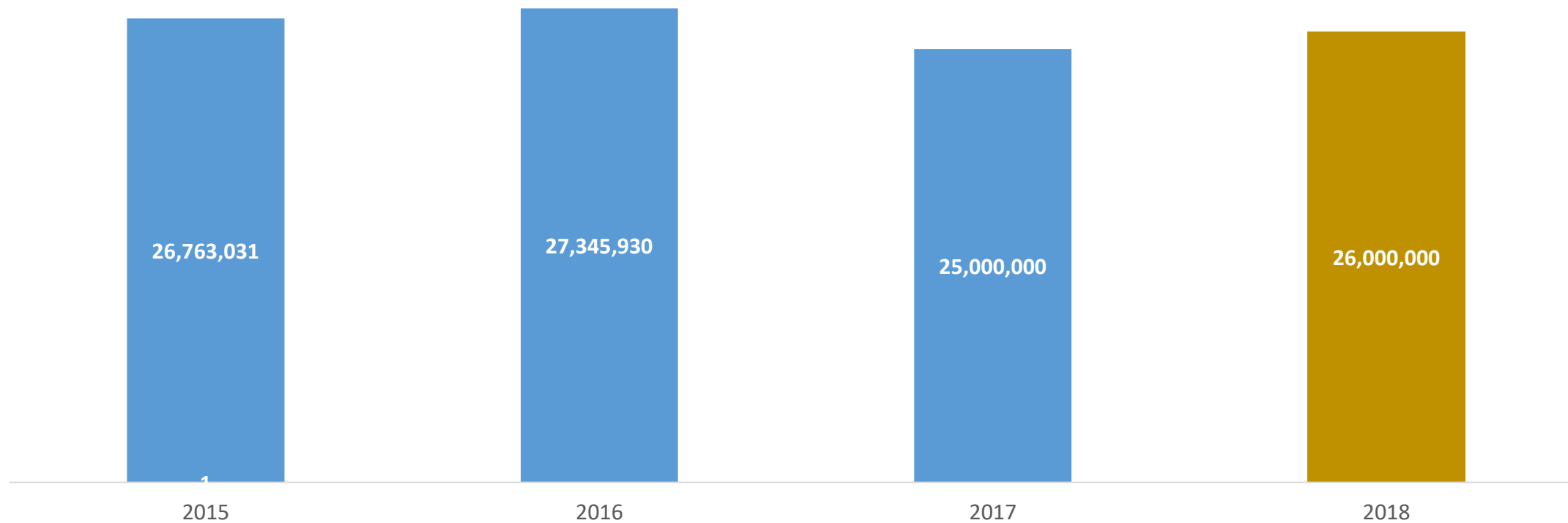
Мировое производство яблок, 2016 год

(2017 год не является ориентиром для анализа)

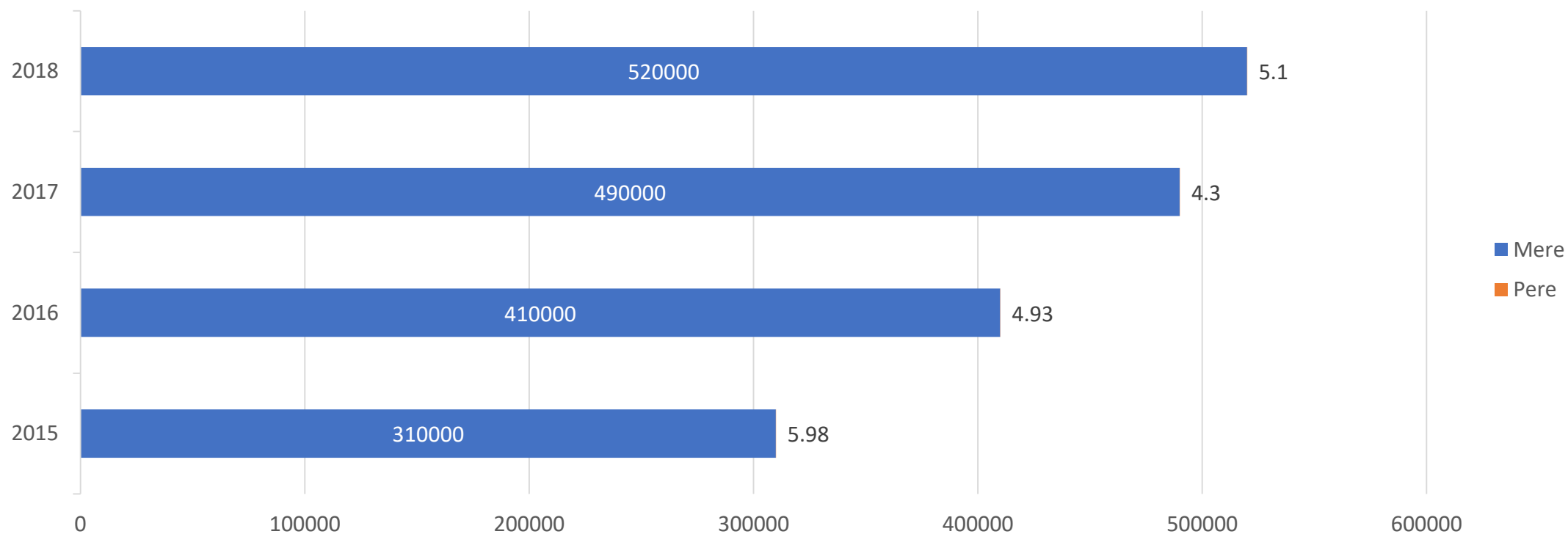


Что мы имеем в мире?

Мировое производство **груш** в период **2015-2018** гг., миллионы тонн



Что мы имеем в Молдове?



Доля Молдовы в производстве яблок

Мировая доля	0,6%
--------------	------

Северное полушарие	0,65%
--------------------	-------

Европа	3-3,5%
--------	--------

Европейский Союз	4,15%
------------------	-------

Молдова не устанавливает цены!

**Молдова присоединяется к
международному рынку!**

Качество больше не является выбором.

Значительно увеличились торговля и потребление других фруктов.

Лучшее качество = Лучшие цены

Плохое качество = Трудно продать

Качество больше не является выбором.

Значительно увеличились торговля и потребление других фруктов.

Факторы, влияющие на торговлю молдавскими **яблоками** и **грушами**

История / Привычки / Установленные коммерческие отношения

Качество продукции

Конкуренция

Покупательная способность населения

Социальная ответственность конечных потребителей

Таможенные пошлины

Геополитические факторы

Санитарные и фитосанитарные барьеры

Технические знания

Логистика

Календарная доступность

Желание рисковать / Неприятие риска

Анализ факторов, влияющих на торговлю яблоками и грушами из Молдовы

Параметр	Азия	Ближний Восток	ЕС
Установленные коммерческие отношения	1	1	3
Качество продукции	7	6	5
Конкуренция	1	1	1
Покупательная способность населения	5	9	8
Таможенные пошлины	6	7	10
Геополитические факторы	10	10	10
Санитарные и фитосанитарные барьеры	4	10	7
Технические знания	2	2	4
Логистика	4	4	8
Календарная доступность	7	7	8
Неприятие риска	4	4	6
Общий потенциал	51	61	70

Прибыльный период продаж

[illegible]

Анализ структуры затрат для ЕС, молдавских лей (**MDL**) / кг

- Стоимость яблок в складских контейнерах: 5
- Стоимость сортировки, включая брак: 1,25
- Стоимость упаковки: 1,25
- Стоимость перевозки (1500 евро): 1,5
- Другие расходы (таможенные процедуры и т. д.): 0,3
- Общие расходы: 8,3

Маржа прибыли, MDL за кг

		Цена продажи													
Cost	EURO	0,50	0,55	0,60	0,65	0,70	0,75	0,80							
	MDL	9,75	10,73	11,70	12,68	13,65	14,63	15,60							
8,0		<div><div></div></div> 1,75	<div><div></div></div> 2,73	<div><div></div></div> 3,70	<div><div></div></div> 4,68	<div><div></div></div> 5,65	<div><div></div></div> 6,63	<div><div></div></div> 7,60							
8,5		<div><div></div></div> 1,25	<div><div></div></div> 2,23	<div><div></div></div> 3,20	<div><div></div></div> 4,18	<div><div></div></div> 5,15	<div><div></div></div> 6,13	<div><div></div></div> 7,10							
9,0		<div><div></div></div> 0,75	<div><div></div></div> 1,73	<div><div></div></div> 2,70	<div><div></div></div> 3,68	<div><div></div></div> 4,65	<div><div></div></div> 5,63	<div><div></div></div> 6,60							
9,5		<div><div></div></div> 0,25	<div><div></div></div> 1,23	<div><div></div></div> 2,20	<div><div></div></div> 3,18	<div><div></div></div> 4,15	<div><div></div></div> 5,13	<div><div></div></div> 6,10							
10,0		<div><div></div><div></div></div> -0,25	<div><div></div></div> 0,73	<div><div></div></div> 1,70	<div><div></div></div> 2,68	<div><div></div></div> 3,65	<div><div></div></div> 4,63	<div><div></div></div> 5,60							
10,5		<div><div></div><div></div></div> -0,75	<div><div></div></div> 0,23	<div><div></div></div> 1,20	<div><div></div></div> 2,18	<div><div></div></div> 3,15	<div><div></div></div> 4,13	<div><div></div></div> 5,10							
11,0		<div><div></div><div></div></div> -1,25	<div><div></div><div></div></div> -0,27	<div><div></div></div> 0,70	<div><div></div></div> 1,68	<div><div></div></div> 2,65	<div><div></div></div> 3,63	<div><div></div></div> 4,60							
11,5		<div><div></div><div></div></div> -1,75	<div><div></div><div></div></div> -0,77	<div><div></div></div> 0,20	<div><div></div></div> 1,18	<div><div></div></div> 2,15	<div><div></div></div> 3,13	<div><div></div></div> 4,10							
12,0		<div><div></div><div></div></div> -2,25	<div><div></div><div></div></div> -1,28	<div><div></div><div></div></div> -0,30	<div><div></div></div> 0,68	<div><div></div></div> 1,65	<div><div></div></div> 2,63	<div><div></div></div> 3,60							
12,5		<div><div></div><div></div></div> -2,75	<div><div></div><div></div></div> -1,78	<div><div></div><div></div></div> -0,80	<div><div></div></div> 0,18	<div><div></div></div> 1,15	<div><div></div></div> 2,13	<div><div></div></div> 3,10							
13,0		<div><div></div><div></div></div> -3,25	<div><div></div><div></div></div> -2,28	<div><div></div><div></div></div> -1,30	<div><div></div><div></div></div> -0,32	<div><div></div></div> 0,65	<div><div></div></div> 1,63	<div><div></div></div> 2,60							
13,5		<div><div></div><div></div></div> -3,75	<div><div></div><div></div></div> -2,78	<div><div></div><div></div></div> -1,80	<div><div></div><div></div></div> -0,82	<div><div></div></div> 0,15	<div><div></div></div> 1,13	<div><div></div></div> 2,10							

Рентабельность, EURO на общий груз

Cost \ MDL	EURO		0,50	0,55	0,60	0,65	0,70	0,75	0,80
	MDL		9,75	10,73	11,70	12,68	13,65	14,63	15,60
8,0			1.795	2.795	3.795	4.795	5.795	6.795	7.795
8,5			1.282	2.282	3.282	4.282	5.282	6.282	7.282
9,0			769	1.769	2.769	3.769	4.769	5.769	6.769
9,5			256	1.256	2.256	3.256	4.256	5.256	6.256
10,0			-256	744	1.744	2.744	3.744	4.744	5.744
10,5			-769	231	1.231	2.231	3.231	4.231	5.231
11,0			-1.282	-282	718	1.718	2.718	3.718	4.718
11,5			-1.795	-795	205	1.205	2.205	3.205	4.205
12,0			-2.308	-1.308	-308	692	1.692	2.692	3.692
12,5			-2.821	-1.821	-821	179	1.179	2.179	3.179
13,0			-3.333	-2.333	-1.333	-333	667	1.667	2.667
13,5			-3.846	-2.846	-1.846	-846	154	1.154	2.154

ООО «Golden Delicious» продает яблоки в Германию

Курс MDL / EUR = 19.5
Количество яблок, тонн = 20

Цена за килограмм, отсортирован, упакован, загружен:	lei/kg	8.00
Стоимость перевозки, 2.500 евро:	lei/kg	2.44
Другие расходы, 500 евро:	lei/kg	0.49
Всего на кг:	lei/kg	10.93

Общие затраты на 20 тонн:	lei	218,500
---------------------------	-----	---------

Закупочная цена, 0,7 EUR/кг	lei/kg	13.65
-----------------------------	--------	-------

Скидка (качество, продвижение, нед. количество)	%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%
---	---	----	----	-----	-----	-----	-----	-----

Общий доход на 20 тонн	lei	273,000	259,350	245,700	232,050	218,400	204,750	191,100
------------------------	-----	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

Прибыль / Убыток:	lei	54,500	40,850	27,200	13,550	-100	-13,750	-27,400
	EURO	2,795	2,095	1,395	695	-5	-705	-1,405

ООО «Golden Delicious» продает яблоки в Дубай

Курс MDL / EUR = 19.5
Курс MDL / USD = 17.15
Количествояблок, тонн = 17.64

Цена за килограмм, отсортирован, упакован, загружен:	lei/kg	9.00
<i>включая специальную упаковку - коробка, мешок, альвеолы</i>	<i>lei/kg</i>	<i>2.50</i>
Стоимость перевозки, 3.500 USD:	lei/kg	3.40
Другие рсходы, 500 евро:	lei/kg	0.55
Всего на кг:	lei/kg	12.96

Общая стоимость одного контейнера:	lei	228,535
---	------------	----------------

Продажная цена, 0,95 USD/кг, или 17 USD/коробка 18 кг	lei/kg	16.758
---	--------	--------

Скидка (качество, продвижение, нед. количество)	%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%
--	----------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------

Общий доход на 20 тонн	lei	295,611	280,831	266,050	251,269	236,489	221,708	206,928
-------------------------------	------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Прибыль / Убыток:	lei	67,076	52,296	37,515	22,734	7,954	-6,827	-21,607
	EURO	3,440	2,682	1,924	1,166	408	-350	-1,108

ООО «Golden Delicious» продает яблоки в Индию

Курс MDL / EUR = **19.5**
Курс MDL / USD = **17.15**
Количество яблок, тонн = **17.64**

Цена за килограмм, отсортирован, упакован, загружен:	lei/kg	9.00
<i>включая специальную упаковку - коробка, мешок, альвеолы</i>	<i>lei/kg</i>	<i>2.50</i>
Стоимость перевозки, 3.500 USD:	lei/kg	3.89
Другие расходы, 500 евро:	lei/kg	0.55
Всего на кг:	lei/kg	13.44

Общая стоимость одного контейнера:	lei	237,110
---	------------	----------------

Продажная цена, 0,95 USD/kg, или 17 USD/коробка 18kg	lei/kg	16.758
---	---------------	---------------

Скидка (качество, продвижение, нед. количество)	%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%
--	----------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------

Общий доход на 20 тонн	lei	295,611	280,831	266,050	251,269	236,489	221,708	206,928
-------------------------------	------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Прибыль / Убыток:	lei	58,501	43,721	28,940	14,159	-621	-15,402	-30,182
	EURO	3,000	2,242	1,484	726	-32	-790	-1,548

Как формируется цена?



- 0,7 EUR / кг
- 0,95 USD / кг
- 0,5 EUR / кг
- И так далее...

Ценообразование от
потребителя к
поставщику
(Дубай)

! Стабильный
рынок

НДС в стране для импорта	5%
Маржа ритейлера	30%
Маржа импортера / дистрибьютора	30%
Пошлина на импорт %	0%
Пошлина на импорт, фиксированная сумма	0

Цена, заплаченная потребителем	2	НДС		1.905
		5%	0.095	

Маржа ритейлера	30%			
Закупочная цена ритейлера	1.40	5%	0.067	1.333

Маржа импортера / дистрибьютора, включая стоимость логистики и распределении	30%			
Расходы импортера / дистрибьютора	0.98	5%	0.047	0.933

Пошлина на импорт %	0%			
Пошлина на импорт, фиксированная сумма	0			

Лимита затрат	0.93			
---------------	------	--	--	--

НДС в стране для импорта	20%
Маржа ритейлера	30%
Маржа импортера / дистрибьютора	30%
Пошлина на импорт %	0%
Пошлина на импорт, фиксированная сумма	0.06

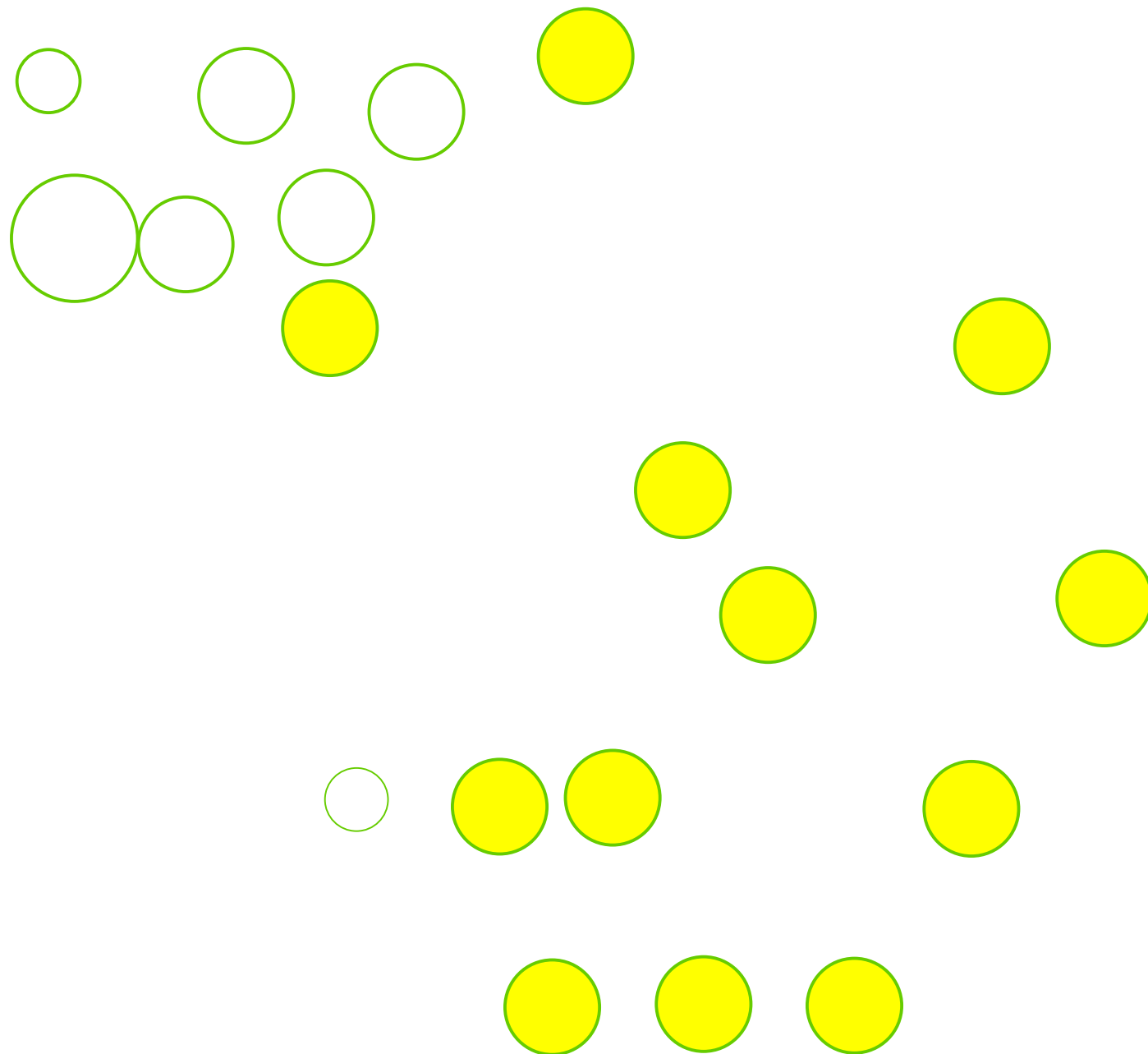
Цена, заплаченная потребителем	1.5	Cota TVA		1.250
		20%	0.250	

Маржа ритейлера	30%			
Закупочная цена ритейлера	1.05	20%	0.175	0.875

Маржа импортера / дистрибьютора, включая стоимость логистики и распределении	30%			
Расходы импортера / дистрибьютора	0.74	20%	0.123	0.613

Пошлина на импорт %	0%			
Пошлина на импорт, фиксированная сумма	0.06			

Лимита затрат	0.55			
---------------	------	--	--	--





Выводы:

- Лучший рынок - это тот, где можно выгодно продать.
- Качество - это не выбор!
- Складские помещения не должны приносить ценность – они должны её сохранить.
- Долгосрочные отношения являются наиболее прибыльными!
- Диверсифицируйте риски!



Удачи и успехов!

Вадим Кодряну

vadim.codreanu@gmail.com